



PODER EXECUTIVO  
PREFEITURA MUNICIPAL DE VILHENA/RO  
CENTRAL DE COMPRAS - SEMAD

ANEXO I

ESTUDO TÉCNICO PRELIMINAR

(Art. 18º Inciso I §1º da Lei 14.133/2021)

*Número do processo Nº 2725/2026*

**1. INFORMAÇÕES BÁSICAS:**

**1.1.** O presente Estudo Técnico Preliminar – ETP tem por finalidade subsidiar a futura contratação para **aquisição de leite pasteurizado tipo C**, visando atender às demandas das unidades administrativas do Município de Vilhena/RO, no âmbito das atividades institucionais desenvolvidas pelas secretarias demandantes.

**1.2.** A elaboração deste estudo observa as disposições da Lei nº 14.133/2021, especialmente quanto ao planejamento das contratações públicas, bem como os princípios da eficiência, economicidade, interesse público e continuidade dos serviços públicos.

**2. OBJETIVO**

**2.1** O presente Estudo Técnico Preliminar tem como objetivo analisar a viabilidade técnica, operacional e econômica da contratação destinada ao **fornecimento de leite pasteurizado tipo C**, bem como demonstrar a necessidade administrativa da aquisição, identificar a solução mais adequada para atendimento da demanda institucional e subsidiar a elaboração do Termo de Referência.

**2.2** Busca-se assegurar que a contratação ocorra de forma planejada, garantindo o abastecimento regular do produto às unidades demandantes e assegurando a continuidade das atividades administrativas, sociais e institucionais desenvolvidas pelo Município.

**3. ÁREA REQUISITANTE:**

**3.1** A demanda objeto deste estudo foi formalizada por meio de Documentos de Formalização de Demanda – DFD, apresentados pelas seguintes unidades administrativas:

- Secretaria Municipal de Obras e Serviços Públicos – **SEMOSP**
- Secretaria Municipal de Educação – **SEMED**
- Secretaria Municipal de Assistência Social – **SEMAS**



**PODER EXECUTIVO  
PREFEITURA MUNICIPAL DE VILHENA/RO  
CENTRAL DE COMPRAS - SEMAD**

- Fundo Municipal de Assistência Social – **FUMAS**
- Secretaria Municipal de Agricultura – **SEMAGRI**

**4. DIRETRIZES QUE NORTEARÃO ESTE ETP:**

**4.1.** A elaboração deste Estudo Técnico Preliminar observará as seguintes diretrizes:

- Planejamento da contratação em conformidade com a Lei nº 14.133/2021;
- Atendimento às demandas institucionais das unidades administrativas;
- Observância aos princípios da eficiência, economicidade, razoabilidade e interesse público;
- Garantia da continuidade dos serviços públicos;
- Adoção de solução que proporcione melhor relação custo-benefício para a Administração Pública;
- Avaliação das condições de mercado para fornecimento do produto;
- Garantia da qualidade sanitária e nutricional do produto adquirido, considerando tratar-se de gênero alimentício perecível.

**5. DESCRIÇÃO DA NECESSIDADE (Art. 18º §1º Inciso I da Lei 14.133/21):**

**5.1.** A contratação para aquisição de **leite pasteurizado tipo C** decorre da necessidade de suprir demandas institucionais relacionadas ao fornecimento de alimentação em diferentes contextos administrativos, sociais e assistenciais desenvolvidos pelo Município.

**5.2.** O produto é amplamente utilizado pelas unidades demandantes em atividades que envolvem o atendimento a servidores públicos, beneficiários de programas sociais, pessoas em situação de vulnerabilidade social, bem como em ações institucionais promovidas pelas secretarias municipais.

**5.3.** No âmbito da **Secretaria Municipal de Obras e Serviços Públicos – SEMOSP**, o leite integra a composição do café da manhã e do lanche ofertado aos servidores que desempenham atividades operacionais, muitas vezes em condições que exigem esforço físico intenso. A secretaria atende aproximadamente **200 servidores**, além de equipes que realizam atividades em campo, incluindo manutenção de estradas e pontes no município.



**PODER EXECUTIVO  
PREFEITURA MUNICIPAL DE VILHENA/RO  
CENTRAL DE COMPRAS - SEMAD**

**5.4.** Adicionalmente, a SEMOSP conta com a participação de reeducandos vinculados ao Projeto “Semear e Ressocializar”, desenvolvido em parceria com o sistema penal, que promove atividades de ressocialização por meio de trabalho supervisionado. O quantitativo de participantes varia entre 70 e 140 reeducandos, acompanhados por 10 a 25 agentes penais, sendo também contemplados com a oferta de alimentação durante a execução das atividades.

**5.5.** No âmbito da **Secretaria Municipal de Educação – SEMED**, a aquisição do leite visa garantir a continuidade das atividades administrativas e institucionais desenvolvidas pela unidade, sendo utilizado para apoio às rotinas de trabalho e ações desenvolvidas no âmbito da secretaria, assegurando o adequado funcionamento dos serviços públicos prestados à população.

**5.6.** No contexto da política pública de assistência social, executada por meio do **Fundo Municipal de Assistência Social – FUMAS**, o leite é utilizado no preparo de refeições e lanches oferecidos em diversos programas socioassistenciais, dentre os quais destacam-se:

- Centro de Convivência da Gestante – CCG
- Centro de Convivência do Idoso – CCI
- Centro de Convivência da Criança
- Unidade de Acolhimento da Criança e do Adolescente
- Unidade de Acolhimento da Mulher

**5.7** Esses programas atendem diariamente gestantes, idosos, crianças, adolescentes e mulheres em situação de vulnerabilidade, garantindo suporte alimentar adequado às atividades desenvolvidas.

**5.8.** No âmbito da **Secretaria Municipal de Assistência Social – SEMAS**, o leite integra o Programa de Distribuição de Leite Pasteurizado, destinado ao atendimento de aproximadamente 450 famílias em situação de vulnerabilidade social, com fornecimento semanal do produto aos beneficiários cadastrados.

**5.9.** Já na **Secretaria Municipal de Agricultura – SEMAGRI**, o leite é utilizado principalmente para o café da manhã dos servidores que atuam em atividades de campo, além de eventos institucionais voltados ao fortalecimento da agricultura familiar, como dias de campo, capacitações técnicas e encontros com produtores rurais.



**PODER EXECUTIVO  
PREFEITURA MUNICIPAL DE VILHENA/RO  
CENTRAL DE COMPRAS - SEMAD**

**5.10.** Diante desse cenário, verifica-se que a aquisição do produto é essencial para garantir a continuidade de serviços públicos relevantes, especialmente nas áreas de assistência social, apoio institucional e manutenção das atividades administrativas.

**5.11.** A ausência da contratação poderá comprometer a execução dessas atividades, impactando diretamente servidores públicos, beneficiários de programas sociais e demais usuários dos serviços públicos municipais.

**5.12.** Adicionalmente, registra-se que atualmente o fornecimento de leite pasteurizado destinado às unidades administrativas do Município ocorre por meio de Ata de Registro de Preços vigente nº 008/2024, a qual se encontra em fase final de vigência, já tendo sido objeto de prorrogação por mais 12 (doze) meses, conforme permitido pela legislação aplicável.

**5.13.** A adoção antecipada das medidas administrativas para realização de nova contratação visa garantir a continuidade das atividades administrativas, sociais e institucionais desenvolvidas pelo Município, assegurando o regular atendimento aos servidores públicos e aos beneficiários dos programas sociais mantidos pela Administração.

**6. DEMONSTRAÇÃO DA PREVISÃO NO PLANO DE CONTRATAÇÕES ANUAL (Art. 18º §1º Inciso II da Lei 14.133/21):**

**6.1.** A presente contratação encontra-se prevista no Plano de Contratações Anual – PCA do Município de Vilhena, instrumento de planejamento que consolida as necessidades de aquisições e contratações da Administração Pública Municipal para o exercício correspondente.

**7. REQUISITOS DA CONTRATAÇÃO (Art. 18º §1º Inciso III da Lei 14.133/21):**

**7.1.** Para atendimento da demanda institucional, a contratação deverá observar os seguintes requisitos mínimos:

- O produto deverá ser **leite pasteurizado tipo C**, de origem bovina;
- Deverá atender às normas sanitárias vigentes, especialmente aquelas estabelecidas pelo Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento – MAPA e pela Agência Nacional de Vigilância Sanitária – ANVISA;



**PODER EXECUTIVO  
PREFEITURA MUNICIPAL DE VILHENA/RO  
CENTRAL DE COMPRAS - SEMAD**

- O produto deverá possuir registro no Serviço de Inspeção Federal (SIF), Estadual (SIE) ou Municipal (SIM);
- O prazo de validade deverá ser compatível com o consumo e transporte do produto;
- A embalagem deverá ser adequada para alimentos líquidos, com identificação clara contendo:
  - lote
  - data de fabricação
  - prazo de validade
  - identificação do fabricante
- O fornecimento deverá ocorrer de forma parcelada, conforme demanda das unidades requisitantes, considerando tratar-se de produto perecível;
- O fornecedor deverá garantir condições adequadas de transporte e armazenamento, preservando as características sanitárias e nutricionais do produto.

**8. LEVANTAMENTO DA DEMANDA (Art. 18º §1º Inciso IV da Lei 14.133/21):**

**8.1.** O levantamento da demanda foi realizado com base nos Documentos de Formalização de Demanda – DFD, apresentados pelas unidades administrativas.

Os quantitativos estimados por unidade serão apresentados em **planilha específica**, contendo:

- Unidade demandante;
- Quantidade estimada;
- Consumo estimado para o período de 12 meses;

ITEM	ESPECIFICAÇÃO	UNID	SEMED	SEMAGRI	SEMAS	FUMAS	SEMOSP	TOTAL
1.	Leite Fluido Origem: De Vaca Tipo: C Teor Gordura: Integral Processamento: Pasteurizado Descrição complementar: contendo identificação do fabricante, lote, data de fabricação, validade e registro no órgão competente. Transporte e entrega sob	Pct	36.000	500	120.000	5.000	7.000	168.500



**PODER EXECUTIVO  
PREFEITURA MUNICIPAL DE VILHENA/RO  
CENTRAL DE COMPRAS - SEMAD**

	refrigeração. Validade mínima de 70% no ato da entrega. Registro no SIF, SIE ou SIM (Pacote 1 litro)							
--	--	--	--	--	--	--	--	--

**8.2.** Ressalta-se que, para subsidiar a definição dos quantitativos estimados para a presente contratação, foi realizado levantamento técnico considerando o histórico de consumo do objeto em contratações anteriores da Administração, especialmente os registros constantes na Ata de Registro de Preços vigente.

**9. LEVANTAMENTO DE MERCADO (Art. 18º §1º Inciso V da Lei 14.133/21):**

**9.1.** O levantamento de mercado tem por finalidade identificar e avaliar as possíveis soluções disponíveis para atendimento da necessidade administrativa identificada, considerando aspectos técnicos, operacionais e econômicos.

**9.2.** No caso da presente demanda, verificou-se que o objeto pretendido — **fornecimento de leite pasteurizado tipo C** — é um gênero alimentício amplamente comercializado no mercado nacional e regional, sendo fornecido por laticínios, distribuidores de gêneros alimentícios e empresas especializadas no fornecimento de produtos alimentícios para órgãos públicos.

**9.3.** A análise das alternativas disponíveis demonstrou que a Administração Pública possui diferentes formas de contratação capazes de suprir a necessidade identificada, dentre as quais destacam-se as seguintes soluções:

**9.3.1. Aquisição por meio de licitação com entrega em parcela única:**

Uma das alternativas possíveis seria a realização de procedimento licitatório para aquisição do quantitativo total estimado de leite pasteurizado tipo C, com fornecimento em parcela única ou em poucas entregas programadas.

Vantagens:

- Simplificação da logística contratual;
- Possibilidade de negociação de preços em razão de maior volume adquirido de uma única vez.

Desvantagens:

- O leite pasteurizado é um produto perecível, com prazo de validade relativamente curto;



**PODER EXECUTIVO  
PREFEITURA MUNICIPAL DE VILHENA/RO  
CENTRAL DE COMPRAS - SEMAD**

- A aquisição em grande volume exigiria estrutura adequada de armazenamento refrigerado por parte da Administração;
- Risco de perda do produto por vencimento, gerando desperdício de recursos públicos;
- Maior dificuldade de adequação da entrega ao consumo real das unidades administrativas.

Diante dessas limitações, essa alternativa não se mostra a mais adequada para atendimento da demanda institucional.

**9.3.2. Adesão a Ata de Registro de Preços de outro órgão:**

Outra possibilidade seria a adesão a Ata de Registro de Preços vigente de outro órgão ou entidade da Administração Pública, desde que compatível com o objeto e quantitativos necessários.

Vantagens:

- Maior celeridade na contratação;
- Redução do tempo necessário para realização de procedimento licitatório próprio.

**Desvantagens:**

- Dependência da existência de ata vigente compatível com o objeto pretendido;
- Nem sempre os quantitativos disponíveis na ata aderida são suficientes para atender à demanda do Município;
- Possibilidade de incompatibilidade entre as condições contratuais da ata e as necessidades específicas da Administração Municipal;
- Limitações legais quanto aos quantitativos passíveis de adesão.

Assim, embora seja uma alternativa legalmente possível, essa solução pode não garantir atendimento integral e adequado das necessidades da Administração.

**9.3.3.** Outra alternativa consiste na realização de procedimento licitatório próprio para registro de preços, permitindo a formalização de Ata de Registro de Preços destinada ao fornecimento parcelado do produto, conforme demanda das unidades administrativas.

**Vantagens:**

- Possibilidade de fornecimento parcelado, adequado à natureza perecível do produto;



**PODER EXECUTIVO  
PREFEITURA MUNICIPAL DE VILHENA/RO  
CENTRAL DE COMPRAS - SEMAD**

- Maior flexibilidade para atendimento das demandas das unidades administrativas ao longo da vigência da ata;
- Redução de riscos de desperdício decorrente do vencimento do produto;
- Maior controle do consumo e da gestão de estoque;
- Possibilidade de obtenção de preços competitivos mediante processo licitatório próprio;
- Atendimento às necessidades específicas da Administração Municipal.

**Desvantagens:**

- Necessidade de realização de procedimento licitatório próprio, demandando maior tempo para instrução do processo administrativo.

Apesar disso, trata-se da solução que apresenta melhor adequação técnica e operacional para atendimento da demanda.

**9.3.4. Aquisição descentralizada por cada unidade administrativa (sem Sistema de Registro de Preços)**

Outra alternativa possível seria a realização de contratações descentralizadas por cada unidade administrativa demandante, mediante processos licitatórios ou contratações individuais conduzidas diretamente por cada secretaria, sem a utilização do Sistema de Registro de Preços.

Nesse modelo, cada unidade administrativa realizaria seu próprio processo de contratação, considerando suas necessidades específicas de consumo do produto.

**Vantagens:**

- Possibilidade de adequação direta do quantitativo contratado à necessidade específica de cada unidade;
- Maior autonomia administrativa das secretarias na condução de suas contratações.

**Desvantagens:**

- Fragmentação das contratações públicas, contrariando o princípio do planejamento e da padronização das compras públicas;
- Perda de economia de escala, podendo resultar em preços menos vantajosos para a Administração;
- Maior volume de processos administrativos e procedimentos licitatórios, aumentando custos operacionais e carga de trabalho para a Administração;





**PODER EXECUTIVO  
PREFEITURA MUNICIPAL DE VILHENA/RO  
CENTRAL DE COMPRAS - SEMAD**

- Dificuldade de padronização das especificações do produto e das condições de fornecimento;
- Maior risco de descontinuidade no abastecimento, caso alguma unidade administrativa enfrente dificuldades na condução de seu processo de contratação.

Diante dessas desvantagens, verifica-se que a contratação descentralizada não se apresenta como a solução mais eficiente para atendimento da demanda, especialmente considerando que se trata de gênero alimentício de consumo comum entre diversas unidades administrativas do Município.

#### **9.3.5 Contratações anteriores realizadas pela Administração**

Registra-se que a Administração Municipal já possui histórico de contratação deste mesmo objeto por meio do Sistema de Registro de Preços, modelo que tem se mostrado eficiente para atendimento das necessidades institucionais.

Esse formato permite que o fornecimento ocorra de forma gradual e conforme a necessidade das unidades administrativas, evitando desperdícios e garantindo melhor gestão dos recursos públicos.

#### **9.3.6 Conclusão do levantamento de mercado**

Após análise das alternativas disponíveis, verifica-se que a solução que melhor atende às necessidades da Administração é a realização de procedimento licitatório para formalização de **Ata de Registro de Preços**, com fornecimento parcelado do leite pasteurizado tipo C, conforme demanda das unidades administrativas.

Essa solução mostra-se mais adequada em razão da natureza perecível do produto, da necessidade de entregas periódicas e da variabilidade do consumo entre as unidades administrativas, garantindo maior eficiência na gestão do fornecimento e melhor utilização dos recursos públicos.

### **10. ESTIMATIVA DE VALOR (Art. 18º §1º Inciso VI da Lei 14.133/21):**

**10.1** A estimativa preliminar do valor da contratação foi realizada com a finalidade de identificar a ordem de grandeza do investimento necessário para atendimento da demanda administrativa, bem como subsidiar a análise de viabilidade da solução proposta.

**10.2.** Para fins deste Estudo Técnico Preliminar, foi realizada pesquisa prévia de preços em base de dados especializada em contratações públicas, utilizando como



**PODER EXECUTIVO  
PREFEITURA MUNICIPAL DE VILHENA/RO  
CENTRAL DE COMPRAS - SEMAD**

referência o sistema Banco de Preços, amplamente utilizado por órgãos da Administração Pública para consulta de valores praticados em contratações similares.

**10.3** A partir da análise de contratações públicas recentes com objeto semelhante — fornecimento de leite pasteurizado tipo C — foi identificado o valor médio estimado de R\$ 6,43 (seis reais e quarenta e três centavos) por unidade.

Considerando o quantitativo total estimado pelas unidades demandantes, correspondente a 168.500 unidades para atendimento da demanda pelo período de 12 (doze) meses, obtém-se a seguinte estimativa preliminar de valor:

Item	Descrição	Unid.	Quant	Preço Médio	Preço Total
1	Leite Pasteurizado tipo C	Pct 1 litro	168.500	6,43	R\$ 1.083.455,00
<b>Total</b>					<b>R\$ 1.083.455,00</b>

**10.4.** Dessa forma, a estimativa preliminar do valor da contratação corresponde ao montante aproximado de R\$ 1.083.455,00 (um milhão, oitenta e três mil, quatrocentos e cinquenta e cinco reais).

**10.5.** Ressalta-se que a estimativa definitiva de preços será realizada na fase de elaboração do Termo de Referência, por meio de pesquisa de preços mais detalhada, observando os parâmetros estabelecidos na legislação vigente e nas normativas aplicáveis à formação de preços em contratações públicas.

**11. DESCRIÇÃO DA SOLUÇÃO COMO UM TODO (Art. 18º §1º Inciso VII da Lei 14.133/21):**

**11.1.** A solução proposta consiste na **realização de procedimento licitatório para formalização de Ata de Registro de Preços destinada à aquisição de leite pasteurizado tipo C**, permitindo o fornecimento parcelado do produto às unidades administrativas do Município de Vilhena, conforme suas necessidades ao longo do período de vigência da ata.

**11.2.** A adoção do Sistema de Registro de Preços mostra-se adequada em razão das características do objeto, especialmente por se tratar de **gênero alimentício perecível**, cuja aquisição deve ocorrer de forma gradual e conforme o consumo das unidades administrativas, evitando desperdícios decorrentes de armazenamento prolongado.



**PODER EXECUTIVO  
PREFEITURA MUNICIPAL DE VILHENA/RO  
CENTRAL DE COMPRAS - SEMAD**

**11.3.** Além disso, o modelo de fornecimento parcelado proporciona maior eficiência na gestão do consumo, flexibilidade administrativa e melhor utilização dos recursos públicos, permitindo que as unidades requisitantes solicitem o produto de acordo com suas necessidades efetivas durante a vigência da ata.

**12. JUSTIFICATIVA PARA O PARCELAMENTO OU NÃO DA SOLUÇÃO (Art. 18º §1º Inciso VIII da Lei 14.133/21):**

**12.1.** Considerando a natureza do objeto, que se trata de gênero alimentício específico e padronizado, entende-se que a contratação poderá ser realizada em item único, sem prejuízo à competitividade do certame.

**12.2.** O parcelamento do objeto, nesse caso, não apresenta vantagens técnicas ou econômicas relevantes, uma vez que o fornecimento do produto pode ser realizado por diversos fornecedores especializados.

**13. DEMONSTRATIVO DOS RESULTADOS PRETENDIDOS (Art. 18º §1º Inciso IX da Lei 14.133/21):**

**13.1.** Com a contratação pretendida, espera-se alcançar os seguintes resultados:

- Garantir o fornecimento contínuo de leite pasteurizado às unidades administrativas;
- Assegurar o suporte alimentar às atividades institucionais desenvolvidas pelas secretarias;
- Atender programas sociais e assistenciais voltados à população em situação de vulnerabilidade;
- Proporcionar melhores condições de trabalho aos servidores que atuam em atividades operacionais;
- Assegurar maior eficiência na gestão dos recursos públicos destinados à aquisição de gêneros alimentícios.

**14. PROVIDÊNCIAS A SEREM ADOTADAS PELA ADMINISTRAÇÃO PREVIAMENTE À CELEBRAÇÃO DO CONTRATO (Art. 18º §1º Inciso X da Lei 14.133/21):**



**PODER EXECUTIVO  
PREFEITURA MUNICIPAL DE VILHENA/RO  
CENTRAL DE COMPRAS - SEMAD**

**14.1.** O contrato ou equivalente será emitido através da necessidade de cada unidade administrativa participante no momento de liberação da Ata de Registro de Preços.

**14.2.** Para viabilizar a contratação pretendida, deverão ser adotadas as seguintes providências administrativas:

- elaboração do Termo de Referência contendo as especificações técnicas do objeto;
- realização de pesquisa de preços para formação da estimativa definitiva do valor da contratação;
- definição da modalidade e do critério de julgamento do procedimento licitatório;
- verificação da disponibilidade orçamentária para atendimento da despesa;
- designação de servidores responsáveis pelo acompanhamento e fiscalização da execução contratual.

Até o presente momento, não foram identificadas providências estruturais adicionais necessárias para viabilizar a contratação.

**15. CONTRATAÇÕES CORRELATAS E/OU INTERDEPENDENTES (Art. 18º §1º Inciso XI da Lei 14.133/21):**

**15.1** Não foram identificadas contratações diretamente interdependentes para a execução do objeto. Todavia, a aquisição integra o conjunto de contratações relacionadas ao fornecimento de gêneros alimentícios destinados às atividades administrativas e programas sociais do Município.

**16. DESCRIÇÃO DE POSSÍVEIS IMPACTOS AMBIENTAIS E RESPECTIVAS MEDIDAS MITIGADORAS (Art. 18º §1º Inciso XII da Lei 14.133/21):**

**16.1.** Por tratar-se de gênero alimentício embalado, os principais impactos ambientais estão relacionados ao descarte das embalagens.

**16.2.** Como medida mitigadora, recomenda-se que as unidades administrativas adotem práticas de destinação adequada dos resíduos sólidos, observando as diretrizes da política nacional de resíduos sólidos.

**17. POSICIONAMENTO CONCLUSIVO SOBRE A ADEQUAÇÃO DA CONTRATAÇÃO PARA O ATENDIMENTO DA NECESSIDADE A QUE SE DESTINA (Art. 18º §1º Inciso XIII da Lei 14.133/21):**



**PODER EXECUTIVO  
PREFEITURA MUNICIPAL DE VILHENA/RO  
CENTRAL DE COMPRAS - SEMAD**

**17.1.** A Com base nas informações levantadas neste estudo, verifica-se que a contratação para fornecimento de leite pasteurizado tipo C mostra-se necessária e adequada para atendimento das demandas institucionais das unidades administrativas do Município de Vilhena.

**17.2.** A solução proposta apresenta viabilidade técnica, operacional e econômica, atendendo às necessidades identificadas pelas unidades demandantes.

**18. DECLARAÇÃO DA VIABILIDADE OU NÃO DA CONTRATAÇÃO:**

**18.1.** Diante das análises realizadas no presente Estudo Técnico Preliminar, conclui-se que a contratação é viável e necessária, sendo recomendada a continuidade do processo administrativo com a elaboração do Termo de Referência e posterior realização do procedimento licitatório.

Vilhena/RO, 05 de março de 2026.

**19. RESPONSÁVEIS:**

Elaborado pela equipe da Central de Compras - SEMAD:

**Jéssica da Cruz Grazionale**

Matrícula 17200

De acordo:

**Valentin Gabriel**

Secretário Municipal de Administração

Decreto nº. 63.890/2025